UdZ

/ Issue 01.23

The Data-driven Enterprise

Nachhaltigkeit in der Produktion

Sustainability in Production

» page 40

Digitale Services & neue Geschäftsmodelle für die Automobilbranche

Digital Services & New Business Models for the Automotive Industry

» page 56

Mit Künstlicher Intelligenz Unternehmensziele erreichen

Achieving Business Goals with Artificial Intelligence

» page 105

fir an der RWTH Aachen

ISSN 2748-9779 / www.fir.rwth-aachen.de

16 Demonstrationsfabrik Aachen
Industrial-Process-Mining für die digitale Wertstromanalyse
Industrial Process Mining for Digital Value Stream Mapping

Industrie 4.0 umfasst nicht nur hochautomatisierte Maschinen und High-End-Technologien, sondern auch eine große Menge Daten und die dazugehörigen IT-Systeme. Die *DFA Demonstrationsfabrik Aachen GmbH* bietet einen Raum, in dem die abstrakten Industrie-4.0-Konzepte im realen Betrieb umgesetzt und präsentiert werden.

Industrie 4.0 not only comprises highly automated machines and high-end technologies, but also a large amount of data and the associated IT systems. *DFA Demonstrationsfabrik Aachen GmbH* offers a space where abstract Industrie 4.0 concepts are implemented and presented in real-world operations.

34 FIR NEWS

52 EVENTS

77 FIR PUBLICATIONS

84 RECOMMENDED READING

110 NEWS FROM THE RWTH AACHEN CAMPUS

// FOCUS – BEST PRACTICES

10 Interview: Führungswechsel am *FIR* – Professor Stich und Professor Boos zu Entwicklung und Zukunftsperspektiven des *FIR*
Interview: Change of Leadership at *FIR* – Professor Stich and Professor Boos on the Development and Future Prospects of *FIR*

16 Demonstrationsfabrik Aachen
Industrial-Process-Mining für die digitale Wertstromanalyse
Industrial Process Mining for Digital Value Stream Mapping

24 Konsequente Kundenorientierung als Erfolgsgarant
Consistent Customer Orientation as a Guarantee for Success

28 Branchenindikator Instandhaltung
Maintenance Industry Report

40 Nachhaltigkeit in der Produktion
Sustainability in Production

47 One Solution for One Planet
Digitalisierung als Lösung für Resilienz und nachhaltiges Wachstum
Digitalization as a Solution for Resilience and Sustainable Growth

IMPRINT

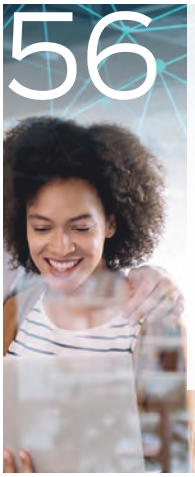
UdZ – The Data-driven Enterprise · ISSN 2748-9779 · 3. Jg., Heft 1/2023
FIR e. V. an der RWTH Aachen · Campus-Boulevard 55 · 52074 Aachen

Redaktion: Birgit Merx · Julia Quack van Wersch · Simone Suchan

Redaktionsteam: Annika Franken · Daniela Greven · Dino Hardjosuwito · Gerrit Hoeborn · Lennard Holst · Maria Linnartz · Tobias Schröer · Max-Ferdinand Stroh
Design/Satz: Julia Quack van Wersch

Autor:innen: *cm Florian Clemens · fe Annika Franken · fj Nikita Fjodorovs · gd Antoine Gaillard · gr3 Florian Gro-en · hp Christian Holper · ht Lennard Holst · hv Anna Hover · js Sebastian Junglas · ko Stefan Ko-korski · ml Jonas Müller · pc9 Karol Puscus · pu Martin Perau · rr Marion Riemer · sa Lukas Stratmann · sg Lennardt Söhngen · sk Regina Schrank · sn Simon Janis · so Franziska Sommer · sp Daniel Spind-ler · wa Eva Walbröl*

Bildnachweise: Titelbild: © everythingpossible – stock.adobe.com; S. 16, S. 18, S. 19, S. 20, S. 21: © DFA; S. 28: © kras99 – stock.adobe.com; S. 29: © christian42 – stock.adobe.com; S. 40/41, S. 96: © doidam10 – stock.adobe.com; S. 50 (1. v. o.): © Tierney – stock.adobe.com; S. 50: © peshkov – stock.adobe.com; S. 52 (2. v. o.): © varflolomey– stock.adobe.com; S. 53: © greenbutterfly – stock.adobe.com; S. 56/57: © Collage: Framestock/ NDABCREATIVITY/ Urupong/ phonlamaiphoto – stock.adobe.com; S. 61: © Govan – stock.adobe.com; S. 64: © DESIGN BOX – stock.adobe.com; S. 70/71: © vegefox.com – stock.adobe.com; S. 77, S. 120: © shutterstock; S. 78: © Grispb – stock.adobe.com; S. 84/85: © Kingline – stock.adobe.com; S. 92/93: © Kannapat – stock.adobe.com; S. 98: © Murrstock – stock.adobe.com; S. 104/105: © BAIVECTOR – stock.adobe.com; S. 114: © Rymden – stock.adobe.com; S. 117: © Maksim Kabakou – stock.adobe.com; S. 124/125: © Worawut – stock.adobe.com; Weitere: © FIR

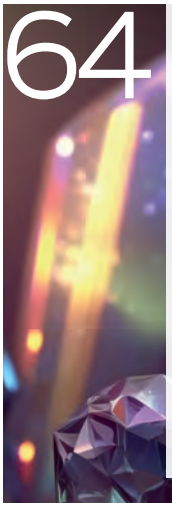


56

DiSerHub:
Digitale Services & neue Geschäftsmodelle für die Automobilbranche
Digital Services & New Business Models for the Automotive Industry

Digitale Services und Geschäftsmodelle rücken zunehmend in den Fokus vieler Unternehmen, um die komplexer werdenden Bedürfnisse von Kunden zu befriedigen. Dieses Phänomen lässt sich in allen Branchen beobachten und spielt auch für die Zukunft der Automobilbranche eine wesentliche Rolle.

Digital services and business models are increasingly becoming a key focus of many companies in order to better satisfy the increasingly complex needs of customers. This phenomenon can be observed in all industries and also plays an essential role for the future of the automotive industry.



64

diaMant

Aufgrund der immer stärker werdenden Integration des Anbieters in die Wertschöpfungsprozesse des Kunden ist die einzelne Betrachtung des Anbieter- bzw. Kundenunternehmens zukünftig nur noch wenig sinnvoll. Hierzu bedarf es eines neuen Ansatzes, der beide Parteien gleichermaßen berücksichtigt.

Due to the increasing integration of the supplier into the value creation processes of the customer, the separate consideration of the supplier and customer company is not helpful anymore. A new approach is required that takes both parties simultaneously into account.

70

TuWAs

Zentrale Triebkräfte wie die Mobilitätswende, die Nachhaltigkeitswende, die Digitalisierung und eine dynamische Veränderung der Arbeitswelt führen zu einschneidenden, notwendigen Transformationsprozessen in der Automobilindustrie.

Keydriverssuchasthemobilitytransformation,the sustainability transformation, digitalization, and dynamic changes in the world of work are leading to dramatic, but inevitable transformation processes in the automotive industry.

// SPECTRUM – APPLIED RESEARCH

56 Digitale Services & neue Geschäftsmodelle für die Automobilbranche
Digital Services & New Business Models for the Automotive Industry

64 Partizipatives Wandlungsmanagement für digitale Geschäftsmodelle
Participatory Change Management for Digital Business Models

70 Transformationshub für umformtechnische Wertschöpfungsketten im Antriebsstrang
Transformation Hub for Forming Value Chains for the Powertrain

78 Circular Collaboration Platform for Sustainable Food Packaging from Plastics
Digitale Lösung für die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverpackungsindustrie
Digital Solution for a Circular Economy in the Food Packaging Industry

86 Akzente für die Zukunft setzen
Setting Standards for the Future

92 Digital Transformation of Circular Economy for Industrial Sustainability
Von linearem zu zirkulärem Wertschöpfungssystem
From a Linear to a Circular Value Chain System

98 Der LIMo-Navigator
The LIMo Navigator

104 Mit Künstlicher Intelligenz Unternehmensziele erreichen
Achieving Business Goals with Artificial Intelligence

114 Daten – Das wertvollste unbewertete Asset im Industrieunternehmen
Data – The Most Valuable Unvalued Asset in the Industrial Enterprise

120 Internationalisierung eines Blended-Learning-Weiterbildungsprogramms
Internationalization of a Blended Learning Continuing Education Program

124 Die digitale Transformation von Unternehmen gestalten
Managing the Digital Transformation of Companies

Interview

Führungswechsel am *FIR*

Professor Stich und Professor Boos zu Entwicklung und Zukunftsperspektiven des *FIR*

Interview

Change of Leadership at *FIR*

Professor Stich and Professor Boos on the Development and Future Prospects of *FIR*

Der Jahreswechsel am *FIR an der RWTH Aachen* stand auch im Zeichen eines Führungswechsels. Nach 26 Jahren übergab Professor Volker Stich den Staffelstab an Professor Wolfgang Boos. Ein guter Zeitpunkt, um die Learnings und Erfolge der Vergangenheit zu reflektieren und den Blick in Richtung Zukunft zu richten. Im UdZ-Interview sprechen Professor Stich, *FIR*-Geschäftsführer 1997 – 2022 und Professor Boos, *FIR*-Geschäftsführer seit 2023, über ihre Erfahrungen und ihre Erwartungen an die weitere Entwicklung des *FIR* im Kontext von Digitalisierung, Nachhaltigkeit und Kreislaufwirtschaft.

The turn of the year at *FIR at RWTH Aachen University* was marked by a change in leadership. After 26 years, Professor Volker Stich passed the baton to Professor Wolfgang Boos – a good time to reflect on the lessons and successes of the past and to look to the future. In the UdZ interview, Volker Stich, *FIR*'s managing director from 1997 to 2022, and Wolfgang Boos, the institute's managing director since January 2023, talk about their experiences and their expectations for the further development of *FIR*, particularly in the areas of digitalization, sustainability, and the circular economy.

UdZ: Professor Stich, welche Entwicklung hat das *FIR* in Ihrer 26-jährigen Amtszeit genommen? Welche Ziele hatten Sie zu Beginn und wie haben sich diese weiterentwickelt?

Stich: Die große Entwicklung war der Umzug von unserem Standort am Pontdriesch in der Aachener Innenstadt auf den *RWTH Aachen Campus*. Hier haben wir eine großzügige Infrastruktur mit über 2.000 Quadratmetern, die *Demonstrationsfabrik Aachen* und ein Konferenzzentrum. Die weitere große Entwicklung war der Move von der Betriebsorganisation zur IT. Heute können wir uns eine Betriebsorganisation ohne IT, ohne Digitalisierung, gar nicht mehr vorstellen.

Ich bin 1997 nicht mit einem Programm angetreten, aber ich hatte die Intention, aus dem Institut eine wirtschaftlich tragfähige Unternehmung zu machen, und ich sage ab-

UdZ: Professor Stich, how has *FIR* developed during your 26 years at the helm? What were your goals at the beginning, and how have they evolved?

Stich: A major development was the move from our former location at Pontdriesch in downtown Aachen to the *RWTH Aachen Campus* site. Here we have a generous infrastructure with over 2,000 square meters at our disposal, the *Demonstration Factory Aachen*, and a conference center. The other significant development was the change of focus from business organization to IT. Today, we can no longer imagine business organization without IT, without digitalization.

I didn't start out in 1997 with a specific program in mind, but I had the intention of turning the institute into an economically viable enterprise, and I deliberately say

sichtlich eine Unternehmung, nicht ein Unternehmen. Ein weiteres Ziel war, die Betriebsorganisation in den Kontext von IT und Digitalisierung zu bringen, und der dritte wichtige Punkt hieß: ‚Mache Betriebsorganisation anfassbar'. Last but not least haben wir auch unsere Leistungen in den letzten Jahren stärker nach außen getragen. Im Vergleich zu den Anfängen hat sich unser Bekanntheitsgrad mit dem Umzug auf den *RWTH Aachen Campus* massiv vergrößert.

an enterprise, not a company. Another goal was to put business organization into the contexts of IT and digitalization, and the third important point was: 'Make business organization tangible'. Last but not least, we have also made our services more visible to the outside world in recent years. Compared to the early days, our profile has been massively raised by moving to *RWTH Aachen Campus*.

UdZ: Professor Boos, auch Sie blicken auf eine langjährige Erfahrung im Umfeld der *RWTH Aachen* zurück. Welche bisherigen Schwerpunkte hatten Sie und wie fließen diese in Ihre neue Rolle am *FIR* ein?

Boos: Ich war fast 20 Jahre am *Werkzeugmaschinenlabor WZL der RWTH Aachen* tätig – zunächst ganz klassisch mit den Schwerpunkten Unternehmensentwicklung und Innovationsmanagement. Ab 2008 übernahm ich als Oberingenieur den Bereich Unternehmensentwicklung und habe mich sehr viel mit Prozessmanagement, Unternehmensstrategien und Kooperationsmanagement beschäftigt. 2010 durfte ich das erste Gruppenimmatrikulationskonzept für Industriepartner auf dem *RWTH Aachen Campus* für die *Werkzeugbauakademie (WBA)* entwickeln. Die Gründung der

UdZ: Professor Boos, you also look back on many years of experience in the environment of *RWTH Aachen University*. What are your key areas of expertise and how do they impact your new role at *FIR*?

Boos: I worked at *WZL, the Laboratory for Machine Tools and Production Engineering at RWTH Aachen University*, for almost 20 years – initially in a quite traditional role with a focus on corporate development and innovation management. Starting in 2008, I took over the area of corporate development as a senior engineer and was very much involved with process management, corporate strategies, and cooperation management. In 2010, I was allowed to develop the first group enrollment concept for industry partners on the RWTH Aachen Campus for the *WBA Toolmaking Academy* (WBA).

WBA war dann der nächste Schritt mit klarem Fokus auf Unikatfertigung und Fragestellungen zu Besonderheiten bei den Prozessen sowie dazu, wie man die Unternehmen aufbauen muss. Erster Anknüpfungspunkt mit dem *FIR* war der Aufbau der *Demonstrationsfabrik Aachen*. Meine in diesem Umfeld gesammelten Industrie-4.0-Erfahrungen und das, was ich zum Thema Kreislaufwirtschaft schon vorbereitet habe, werden die Themenfelder der Zukunft sein. Das bringe ich gerne am *FIR* ein.

Establishing the *WBA* was the next step, with a clear focus on one-of-a-kind production, questions about special process features, as well as how to set up companies. The first point of contact with *FIR* was the establishment of the *Demonstration Factory Aachen*. The Industrie 4.0 experience I gained in this environment and what I have already prepared on the concept of the circular economy belong to the key topics of the future. I'm happy to contribute this experience to *FIR*.

UdZ: Professor Boos, was hat Sie dazu bewogen, eine Position als Geschäftsführer am *FIR* in Betracht zu ziehen?

Boos: Wenn so eine Position bei einem führenden Institut frei wird, fühlt man sich natürlich auch geehrt, in den Kreis der Kandidaten aufgenommen zu werden. Die Vielfalt und Aktualität der *FIR*-Themen haben mich immer schon gereizt, etwa die Instandhaltung als die Inkarnation von Kreislaufwirtschaft. Wenn ich Kreislauf-Instandhaltung richtig mache, dann kann ich die Produkte viel länger im Lebenszyklus behalten. Service ist für mich ein ganz wesentliches Thema, in dem das *FIR* schon lange Zeit zu Hause ist. Mich hat das immer extrem beeindruckt. Als dann die Nachfolge anstand, habe ich mich natürlich gerne beworben.

UdZ: Professor Boos, what made you consider the position as managing director of *FIR*?

Boos: When a position at a leading research institute becomes available, you naturally feel honored to be included in the circle of candidates. The diversity and topicality of the questions and issues addressed by *FIR* have always appealed to me, such as maintenance as the "incarnation" of the circular economy. If you do circular maintenance right, you can significantly increase the life cycle of products. Service is a very important topic for me, one that has been on *FIR*'s agenda for a long time. I have always been extremely impressed by this. So when the role as managing director was advertised, of course I was happy to apply.

UdZ: Professor Stich, welche Highlights sind Ihnen aus Ihrer Zeit besonders in Erinnerung geblieben?

Stich: Wir haben uns als eines der ersten Institute zertifizieren lassen, um das vorhandene Wissen managen und weitergeben zu können. Das war wichtig, weil wir unserem Auftrag entsprechend – Hochschulabsolvent:innen auf eine Industriekarriere vorzubereiten – regelmäßige Personalwechsel haben. Ich nenne das „Alle fünf Jahre löschen wir unser kollektives Gedächtnis". Das weitere Highlight, das ich meinem Nachfolger jetzt übergebe, ist unsere aktive Mitarbeit bei den großen Wenden. Früher waren wir sehr stark fokussiert auf die Produktion. Heute geht es um die großen digitalen Wenden, die wir inhaltlich und kontextuell mitprägen dürfen, sowohl in der Produktion als auch in der Dienstleistungsbranche, der Mobilität und dem Health-Bereich. Das allergrößte Highlight, auf das ich sehr stolz bin, ist das *FIR*-Businessmodell. Es erklärt unsere wesentliche Vorgehensweise und das Ziel, an dem wir arbeiten: „*How to close the Gap between Science and Industry*". Wir sind keine Grundlagenforscher, wir sind Anwendungsforscher. Wir versuchen, die relevanten Probleme aus der Industrie zu verstehen. Und hier freue ich mich besonders über meinen Nachfolger, von dem ich weiß und überzeugt bin: Er versteht die relevanten Probleme der Industrie, die wir dann mit unseren Ressourcen einer Lösung zuführen und in die Fläche tragen.

UdZ: Professor Stich, what highlights do you remember most from your time here?

Stich: We were one of the first institutes to be certified for teaching in order to be able to manage and pass on existing knowledge. That was important because, in line with our mission – to prepare university graduates for a career in industry – we have regular changes of staff. I call this "losing our collective memory every five years." The other highlight that I am now handing over to my successor is our active involvement in today's major transitions and transformations. We used to be very focused on production. Today, it's all about the major digital transformations that we contribute to shaping, both in terms of content and context, in manufacturing and in services, in mobility and health. The biggest highlight, of which I am very proud, is the *FIR* business model. It explains our essential approach and the goal we are working on: How to close the gap between science and industry. We are not basic researchers, as we have a focus on applied research. We try to understand and address relevant problems encountered by industry. And here I am particularly happy about my successor, who I am certain has a thorough understanding of the relevant problems encountered by industry today, which we seek to solve with the resources at our disposal. In a next step, we translate and disseminate our findings and solutions to industry.

UdZ: Professor Boos, Sie bezeichnen sich selbst als Forscher und Unternehmer für nachhaltige Produktion. Was möchten Sie mit dem Team des *FIR* erreichen und welche Handlungsfelder sehen Sie?

Boos: In den letzten 10 bis 15 Jahren haben wir über Industrie 4.0, die Digitalisierung der Industrie, eine Grundlage für den nächsten Schritt geschaffen – die Kreislaufwirtschaft. Wir können und müssen dieses Thema jetzt angehen. Es ist für unsere gesamte Gesellschaft relevant und entscheidend für unsere Zukunft. Das *FIR* ist in allen Forschungsbereichen ideal aufgestellt, um genau diesen Beitrag zu leisten. Mein Ziel ist es, dass sich das *FIR* in den Themenfeldern *Kreislaufwirtschaft* und *Digitalisierung* sowie den Aktivitäten in den Bereichen und auch in den Centern im Cluster Smart Logistik wahrgenommen wird und wir hier eine Ära prägen dürfen, ähnlich wie auch Professor Stich es geschafft hat. Ich glaube, diesbezüglich haben wir einen weiten Weg vor uns.

UdZ: Professor Boos, you describe yourself as a researcher and entrepreneur for sustainable production. What would you like to achieve with the *FIR* team and what fields of action do you consider relevant?

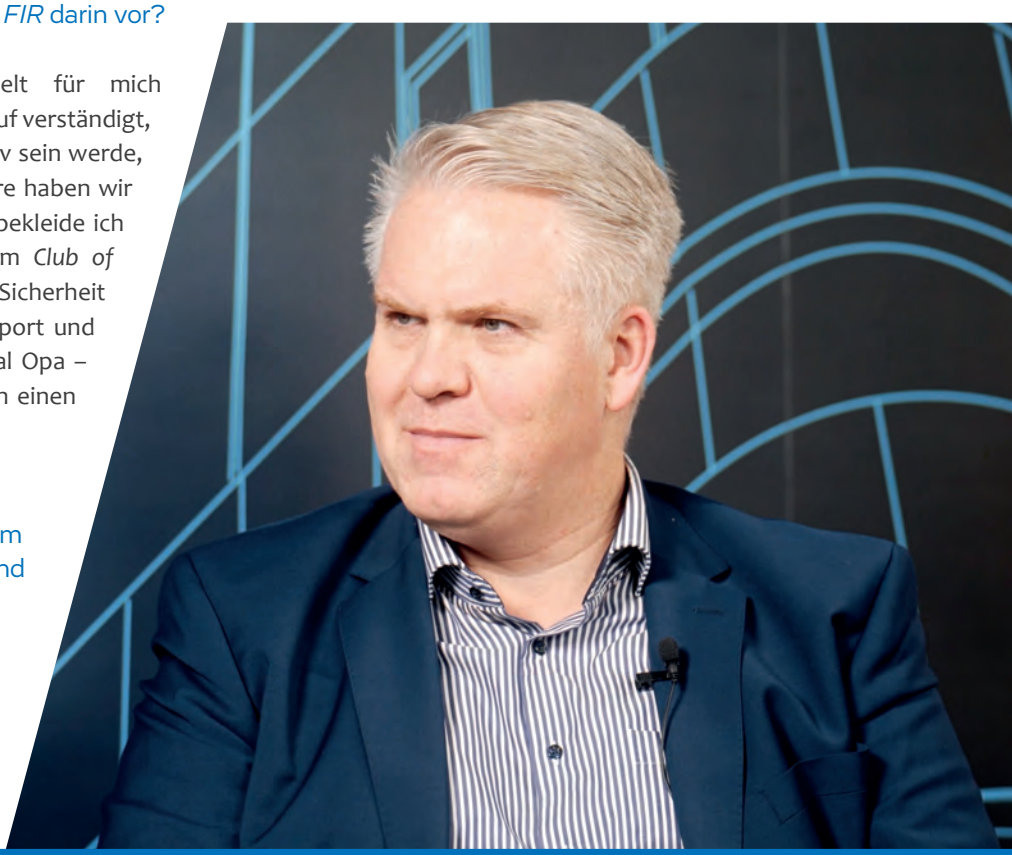
Boos: In the last 10 to 15 years, through Industrie 4.0, the digitalization of industry, we have created a basis for the next major step: the transition to a circular economy. We can and must tackle this issue now. It is relevant for our society and decisive for the future of all of us. *FIR* is ideally positioned in all relevant research areas to contribute to this transition. My goal is that *FIR* will be known for addressing the concepts of a *circular economy* and *digitalization* and that the activities in our research areas and in the Centers of the *Smart Logistics Cluster* will become even more visible. We have the opportunity to shape an era here, similar to what Professor Stich has achieved during his time as managing director. I believe we have a long way to go in achieving this vision.

UdZ: Professor Stich, wie sieht denn Ihre Agenda für die kommende Zeit aus und kommt das *FIR* darin vor?

Stich: Selbstverständlich, das *FIR* spielt für mich nach wie vor eine Rolle. Wir haben uns darauf verständigt, dass ich auch weiterhin in Netzwerken aktiv sein werde, die für das FIR relevant sind. Über die Jahre haben wir uns hier eine gute Position erarbeitet. So bekleide ich u. a. Vorstandspositionen beim *KVD*, beim *Club of Logistics* und beim *VDI*. Privat werde ich mit Sicherheit meine Hobbys ausbauen. Dazu gehören Sport und Reisen. Im April werde ich zum dritten Mal Opa – auch das fordert mich und nimmt natürlich einen wichtigen Teil meines Lebens ein.

UdZ: Professor Boos: Wie war Ihr Start am *FIR* und wie empfinden Sie das Leben und Arbeiten hier?

Boos: Ich bin mit sehr offenen Armen empfangen worden und dank guter Vorbereitung durch meinen Vorgänger war der Übergang fast reibungslos.



"The Industrie 4.0 experience I gained in this environment and what I have already prepared on the concept of the circular economy belong to the key topics of the future. I'm happy to contribute this experience to *FIR*."

Professor Wolfgang Boos, MBA · Managing Director of *FIR*

Im letzten Jahr durfte ich schon das eine oder andere Highlight mitverfolgen, sei es die Weihnachtsfeier, die Mitarbeiter:innen- oder die Mitgliederversammlung. Alle hier sind sehr offen, hilfsbereit und haben fundierte Kenntnisse über das, was sie vertreten. Es macht Riesenspaß, mit dem Team zu arbeiten. Ich bin zuversichtlich, dass meine 100-Tage-Agenda, die ich mir vorgenommen habe, funktioniert und wir gemeinsam den Weg gehen können.

UdZ: Professor Stich, gibt es etwas, das Sie Professor Boos mit auf den Weg geben möchten?

Stich: Natürlich möchte ich meinem Nachfolger alles Gute wünschen. Was ich ihm mitgeben möchte: Lerne die Mannschaft des *FIR* kennen, dann wirst du sie lieben. Auch wenn sie wechselt, ist sie immer hochmotiviert und teamorientiert. Da gibt es kein Oben oder Unten und man kann die Leistungsbereitschaft jederzeit abrufen. Wir haben immer versucht, unseren besonderen Geist zu erhalten. Jeder sollte – wie auch ich in den vergangenen 26 Jahren – jeden Tag gerne ans *FIR* kommen. Neben der Arbeit bieten wir hier viele Sportmöglichkeiten und unsere spezielle ehrenamtlich tätige Abteilung, das LuKo[1] sorgt dafür, dass auch der Spaß nicht zu kurz kommt.

[1] LuKo = das sogenannte „Lust-Komitee" des *FIR*, in dem auch Professor Stich in den 1980er Jahren als Wissenschaftlicher Mitarbeiter schon Mitglied war und das traditionell Feiern, Sportveranstaltungen u. ä. organisiert.

UdZ: Professor Stich, what is your agenda for the coming period and does the *FIR* feature in it?

Stich: *FIR* will continue to play an important role for me. We have agreed that I will continue to be active in various networks that are relevant to *FIR*. Over the years, we have established a strong network of partners. For example, I hold board positions at the *KVD Service Association*, the *Club of Logistics*, and *VDI*, the Association of German Engineers. In my private life, I will certainly dedicate more time to my hobbies. These include sports and traveling. In April, I will become a grandfather for the third time – this is as rewarding as it is demanding and obviously an important part of my life.

UdZ: Professor Boos: How was your start at *FIR* and how do you feel about living and working here?

Boos: I was welcomed with very open arms, and I was well-prepared for the role by my predecessor – the transition was very smooth. In the past year, I have already experienced a number of highlights: the Christmas party, the staff meeting, and the general assembly of members. Everyone here at *FIR* is very open, helpful, and has in-depth knowledge of their field of expertise. It's a blast working with the team. I'm confident that the 100-day agenda I have set for myself will work out and that we can work effectively together in the long run.

UdZ: Professor Stich, is there anything you would like to pass on to Professor Boos?

Stich: Of course, I would like to wish my successor the best of success. What I would like to tell him: Really get to know the *FIR* team, and then you will love them. Even when the team keeps changing, they are always highly motivated and team-focused. There is no up or down and you can call on their willingness to perform at any time. We have always tried to keep this special spirit alive. Everyone should enjoy coming to *FIR* every day – as I have done

"We have always tried to keep this special spirit alive. Everyone should enjoy coming to *FIR* every day – as I have done for the past 26 years."

Professor Volker Stich · Former Managing Director of *FIR*

UdZ: Professor Boos: Worauf freuen Sie sich am *FIR* am meisten?

Boos: Das ist sicherlich eine große Mischung und ich möchte keine einzelnen Punkte herausgreifen, um andere nicht zu vernachlässigen. Im Grunde möchte ich den Spirit, den ich hier vorgefunden habe, weiterführen und dabei unsere Wettbewerbsarenen intensivieren: also Forschung, Industrie, Lehre und Weiterbildung. Die Bedingungen, die wir mit Demonstrationsfabrik, Themenpark, Forschungslaboren und auch den Centern im *Cluster Smart Logistik* vorfinden, machen uns einzigartig. Wenn wir hier das Bestmögliche herausholen, haben wir ein Umfeld, das nicht nur Industrie- und Forschungspartner anzieht, es macht die Zusammenarbeit auch für unsere Mitarbeiter:innen unglaublich spannend. Jeder sollte seine Rolle und seinen Beitrag im großen Getriebe *FIR* kennen. Darauf freue ich mich und darauf, dass wir viel bewegen können.

UdZ: Vielen Dank für die interessanten und offenen Einblicke. Wir sind gespannt, welche Lösungen wir für die Herausforderungen von morgen finden, allen voran natürlich die Digitalisierung und Kreislaufwirtschaft. Ihnen wünschen wir beruflich und privat viel Erfolg und das notwendige Quäntchen Glück.

Dieses Interview führten Birgit Merx, Bereichsleiterin Kommunikationsmanagement und Marion Riemer, Public Relations am FIR.

Das gesamte Interview finden Sie unter :
» gf-wechsel.fir-mediathek.de

for the past 26 years. In addition to work, we offer many sports opportunities here, and our LuKo[1] team of volunteers ensures that fun activities are not neglected.

UdZ: Professor Boos: What are you most looking forward to in your new role at *FIR*?

Boos: It's certainly a big mix and I don't want to pick out any individual points so as not to neglect others. Basically, I would like to uphold the spirit I encountered here while driving forward our competitive arenas, i. e., research, industry, teaching and learning, and continuing education. The conditions we can offer with our demonstration factory, theme park, research labs, and the centers of the Smart Logistics cluster make us unique. If we get the best possible results here, we have an environment that not only attracts partners from industry and research, it also makes collaboration incredibly exciting for our employees. Everyone should know their role and contribution in the big "gearbox" that is *FIR*. I'm looking forward to that and to the fact that we can make a lot of exciting things happen.

UdZ: Thank you both very much for the open words and interesting insights. We are excited to see what solutions we find for the challenges of tomorrow, first and foremost, of course, digitalization and the circular economy. We wish you every success in your professional and private lives and the necessary bit of luck we all need in our endeavors.

The interview was conducted by Birgit Merx, Head of Communication Management, and Marion Riemer, Public Relations at FIR.

[1] LuKo = the so-called "pleasure committee" of the *FIR*, in which Professor Stich was already a member as a research assistant in the 1980s. and which traditionally organizes parties, sports events and the like.

Contacts

Birgit Merx, M. A.
Head of Communication Management
FIR e. V. at RWTH Aachen University
Phone: +49 241 47705-150
Email: Birgit.Merx@fir.rwth-aachen.de

Marion Riemer
Public Relations
FIR e. V. at RWTH Aachen University
Phone: +49 241 47705-155
Email: Marion.Riemer@fir.rwth-aachen.de