



UdZ

1/2009

Unternehmen der Zukunft

FIR-Zeitschrift für Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung

Schwerpunkt:

Produktionsmanagement

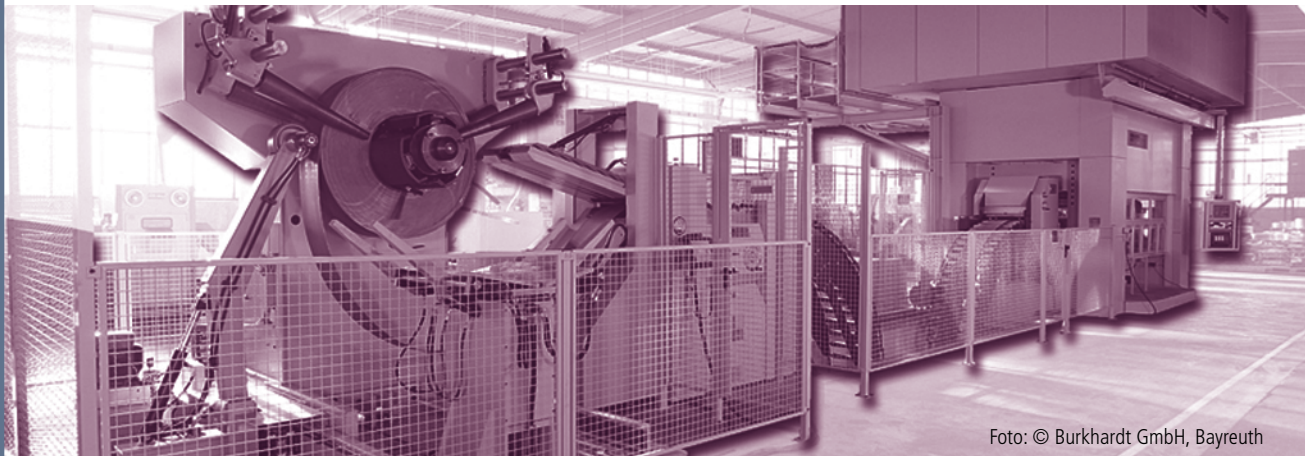


Foto: © Burkhardt GmbH, Bayreuth

www.fir.rwth-aachen.de

Inhaltsverzeichnis

Schwerpunkt: Produktionsmanagement



Projekte und Berichte

Produktionsmanagement im Unternehmen der Zukunft
Effiziente Auftragsabwicklung in Produktions- und Logistiknetzwerken 4

IMS2020: Supporting Global Research for IMS2020 Vision
Das FIR ebnet den Weg für intelligente Produktionssysteme der Zukunft 9

Flexible Konfigurationslogistik für Produktionssysteme
Komplexitätsorientierte Gestaltung des Produktionssystems zur kostengünstigen Fertigung kundenindividueller Produkte 12

High Resolution Supply Chain Management
Mit Informationstransparenz und organisatorischer Vernetzung zur optimierten Produktion 15

MSCO: Maintenance Supply Chain Optimisation
Optimierung des Ersatzteilmanagements in der Instandhaltung..... 18

CBS-Net: Cost-Benefit-Sharing in Netzwerken
Aufwand und Nutzen der Umsetzung von SCM-Konzepten erkennen und verteilen 21

SupplyTex – Erfolgreiches Supply Management
Entwicklung einer Entscheidungsunterstützung für kleine und mittlere Unternehmen der Textil- und Bekleidungsindustrie..... 23

Logistikreferenzmodell
Logistik-Outsourcing leicht gemacht – Ein prozess- und kennzahlenbasiertes Referenzmodell für Logistikanbieter 26

WivU-Transfer: Prozessorientiertes Wissensmanagement
Transfermaßnahmen zum Projekt Wissensmanagement in virtuellen Unternehmen zur Effizienzsteigerung des Services 29



Leistungen für die Industrie: Assess und Assist

myOpenFactory – Mit effizienter Auftragsabwicklung
Kostensenkungspotenziale in der Beschaffung realisieren
Vom Forschungsprojekt zur erfolgreichen Anwendung in Netzwerken des Maschinen und Anlagenbaus 30

Einfach und effizient
Beschaffungsprozesse mit myOpenFactory bei der Burkhardt GmbH 35

myOpenFactory bei der Festo AG
Nutzen von myOpenFactory bei einem der größten Zulieferer der Branche 40

myOpenFactory bei der Westaflex GmbH
Der Weg aus der EDV-Steinzeit 42

Mit EDI und myOpenFactory erfolgreich im Mittelstand
Schnelle und effiziente Auftragsabwicklung im Maschinen- und Anlagenbau – Ein Rückblick auf die EDI-Convention 2008 mit Volker Schnittler vom VDMA im Interview 44

Lieferservice steigern, Bestände senken, Liquidität sichern
Reorganisation der logistischen Prozesse 47

Logistiko Optimierung: Liquiditätserhöhung ohne Investitionsrisiko
Bestandsoptimierung bei einem deutschen Premiumparkethersteller 50

Das 3PhasenKonzept zur Bewertung und Auswahl von ERP-/PPS-Systemen
Potenziale IT-gestützter Geschäftsprozesse identifizieren und realisieren 54

Kundenindividuelle Logistikdienstleistungen durch standardisierte Prozesse und IT
IT-Auswahl und Prozessreorganisation für Logistikdienstleister 60

Mit neuem ERP-System strukturiert weiter wachsen
Erfolgsbericht aus der Praxis: Auswahl eines ERP-Systems bei einem mittelständischen Unternehmen der Prozessindustrie 64

Automobilzulieferer sucht ERP-System
Auswahl eines integrierten PPS-/ERP-Systems bei der ETO Magnetic GmbH 66

Supply Chain Design
Methoden zur Gestaltung und Optimierung von Wertschöpfungsnetzwerken 69

Potenziale in Logistik und Beschaffung erkennen
Analyse von Wertschöpfung und Kapitalbindung im komplexen Produktionsnetzwerk der Uhde GmbH 72

Net-Check: Wie gut ist Ihr Produktionsnetzwerk?
Der Bereich Produktionsmanagement des FIR unterstützt Industriekunden bei der Bewertung ihres Netzwerkes 74

Ein Unternehmen – eine Sprache: Konsistente Daten als Wegbereiter für straffe Prozesse
Die Bedeutung harmonisierter Datenlandschaften für ein präzises Produktionsmanagement..... 77

Success Story Data Harmonization: VALLOUREC & MANNESMANN TUBES
Überzeugende Lösungskompetenz des FIR 81

Einsatz von RFID unternehmensindividuell bewerten: RFID – Business Case Calculation
Erfahrungsbericht der Planung und Bewertung des RFID-Einsatzes 82



FIR Solution Group

FIR Solution Group
Kompetenznetzwerk aus Forschung und Praxis 42



Qualifikation und Weiterbildung, Veranstaltungen

Executive MBA für Technologiemanager
Managementwissen für Ihren Erfolg! 86

Workshop Bestandsmanagement
Bestandssenkungspotenziale identifizieren 88

Wichtiger denn je: Potenziale, Effizienz und Liquidität
Die 16. Aachener ERP-Tage vom 16.-18. Juni 2009 89

Frischer Wind im Service und After-Sales der Windkraftindustrie
Industry Roundtable „Services for Renewable Energies“ (Senergy) gegründet..... 91

12. Aachener Dienstleistungsforum – Treffpunkt der Experten im Dienstleistungsmanagement
Mit Dienstleistungen die Weichen neu stellen – stabilisieren und Erfolg sichern 93

Unternehmens-IT
Mit schlanken IT-Strukturen den Wertbeitrag steigern 94

FIR macht fit für die Herausforderungen des industriellen Dienstleistungsmanagements von morgen
In sechs Kurstagen zum anerkannten RWTH-Zertifikat 94

Globale Standards: Motor des Wachstums
GS1 Germany und FIR veranstalten „Best Practice ConferenceAutomotive2009“ 95

RFID-Business Case Workshop
Potenziale erkennen, Nutzen bewerten, Chancen ergreifen 96

In zehn Tagen vom Allgäu bis zum Orient
FIR sponsert Rallye für den guten Zweck..... 98



Studien, Standards und Publikationen

Personalia 102

Literatur aus dem FIR 103

Impressum..... 103

Veranstaltungskalender 104



Wichtiger denn je: Potenziale, Effizienz und Liquidität

Die 16. Aachener ERP-Tage vom 16.-18. Juni 2009

Die abrupten wirtschaftlichen Änderungen der letzten Zeit führen in vielen Unternehmen zu einem Wechsel der Prioritäten. Gerade jetzt gilt es, bestehende Ressourcen optimal zu nutzen. Dabei steht die Identifikation von Potenzialen in Prozessen und IT-Systemen im Vordergrund. Denn nur so kann die Effizienz der Prozesse nachhaltig gesteigert werden, um die Liquidität des Unternehmens langfristig zu sichern. Die 16. Aachener ERP-Tage bieten einen umfassenden Überblick über innovative ERP-Lösungen und aktuelle Trends in Produktion und Logistik. Hier informieren Experten über innovative, praxisbezogene Lösungen, die dabei helfen, trotz der derzeitigen Turbulenzen Unternehmensprozesse erfolgreich zu planen und zu steuern.

16. AACHENER ERP TAGE 16.-18. JUNI 2009



Die diesjährigen Aachener ERP-Tage beleuchten aktuelle Fragestellungen, die aufgrund der wirtschaftlichen Lage die Marktteilnehmer zurzeit beschäftigen. Ein wichtiger Ausgangspunkt ist dabei die systematische Identifikation von Potenzialen in der Prozessorganisation. Durch Straffung der eigenen Prozesse lassen sich die verfügbaren Unternehmensressourcen oft deutlich besser ausnutzen, so dass die Wettbewerbsfähigkeit



des Unternehmens gestärkt wird. Letztendlich gilt es jedoch, stets für ausreichende Liquidität zu sorgen, indem z. B. die Kapitalbindung durch ERP-Optimierung verringert wird.

Potenziale erkennen

ERP-Management besitzt in der Praxis zahlreiche unterschiedliche Facetten, die wiederum eine Vielzahl von Ansatzpunkten bieten, um Verbesserungspotenziale zu identifizieren. Vor diesem Hintergrund kommt der Logistik als Querschnittsfunktion eine entscheidende Rolle zu. Sie kann einerseits auf unternehmensübergreifender Ebene betrachtet werden, so dass Potenziale entlang der Supply Chain zu ermitteln sind. Andererseits bieten Prozesse auf der Ebene des lokalen Unternehmens verschiedene Stellhebel für kontinuierliche Verbesserungen, wie z. B. interne Produktionsplanungsprozesse.

Effizienz steigern

Um im Unternehmen in verschiedenen Bereichen eine Effizienzsteigerung zu erreichen, gilt es zunächst, eine klare Wertorientierung in den jeweiligen Prozessen zu verankern. Unter diesem Gesichtspunkt lassen sich beispielsweise auch komplexe Aufgaben individuell und mit verhältnismäßig geringem Aufwand realisieren. Moderne IT-Ansätze bieten ebenfalls ein weites Feld, um eine Wertorientierung der Prozesse zu fördern. So existieren z. B. verschiedene hocheffiziente Ansätze, um die überbetrieb-



liche Auftragsabwicklung zu vereinfachen. Des Weiteren können dynamische Veränderungen der Kundenanforderungen unter anderem durch internetbasierte ERP-Lösungen unterstützt werden.

Liquidität sichern

Um die Überlebensfähigkeit eines lokalen Unternehmens mittels verfügbarer Liquidität langfristig zu sichern, ist es sinnvoll, sich in einer weitergehenden Betrachtung mit der Analyse und Steuerung von unterschiedlichen Einflussfaktoren auseinanderzusetzen. Dabei können durch die Reorganisation logistischer Planungsprozesse einerseits Bestände gesenkt und andererseits der Lieferservice gesteigert werden.

Diese drei Veranstaltungsthemen und die große Zahl renommierter Software-Anbieter, Experten aus Wirtschaft und Forschung, Anwender, Verbände und Praktiker als Teilnehmer der 16. Aachener ERP-Tage stellen zusammen eine herausragende Plattform im B2B-Bereich dar. Die Kombination aus Praxistag, Fachtagung und Fachmesse bietet den Besuchern auch in diesem Jahr wieder eine kompakte Informationsplattform, die spezifisch auf die Bedürfnisse mittelständischer Entscheider aus Industrieunternehmen ausgelegt ist. ■



Dipl.-Wirtsch.-Ing. Dirk Oedekoven
Fachgruppe Logistikmanagement
FIR, Bereich Produktionsmanagement
Tel.: +49 2 41 477 05-431
E-Mail: Dirk.Oedekoven@fir.rwth-aachen.de

Dipl.-Ing. Jan Helmig
Fachgruppe Supply Chain Design
FIR, Bereich Produktionsmanagement
Tel.: +49 2 41 477 05-435
E-Mail: Jan.Helmig@fir.rwth-aachen.de

Impressum

UdZ – Unternehmen der Zukunft

FIR-Zeitschrift für Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung, 9. Jg., Heft 3/2008, ISSN 1439 2585

„UdZ – Unternehmen der Zukunft“ informiert mit Unterstützung des Landes Nordrhein-Westfalen vierteljährlich über die wissenschaftlichen Aktivitäten des FIR

Herausgeber

Forschungsinstitut für Rationalisierung e.V. an der RWTH Aachen, Pontdriesch 14/16, D-52062 Aachen
Tel.: +49 241 477050, Fax: +49 241 47705-199
E-Mail: info@fir.rwth-aachen.de
Web: www.fir.rwth-aachen.de
Bankverbindung: Sparkasse Aachen
BLZ 390 500 00, Konto-Nr. 000 300 1500

Direktor

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing. Günther Schuh
Geschäftsführer
Dr.-Ing. Volker Stich

Bereichsleiter

Dipl.-Ing. Gerhard Gudergan
(Dienstleistungsmanagement)
Dipl.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing. Peter Laing
(Informationsmanagement)
Dr.-Ing. Carsten Schmidt
(Produktionsmanagement)
Dr. Olaf Konstantin Krueger, M.A.
(Kommunikationsmanagement)

Redaktion

Simone Suchan M.A., FIR, Tel.: +49 241 47705-156
Caroline Crott, B.A., FIR, Tel.: +49 241 47705-152

Design, Bildbearbeitung, Satz und Layout

Birgit Kreitz, FIR, Tel.: +49 241 47705-153
Julia Quack, Studentische Mitarbeiterin

Verantwortlich

Dr. Olaf Konstantin Krueger, FIR, Tel.: +49 241 47705-150
E-Mail: OlafKonstantin.Krueger@fir.rwth-aachen.de
redaktion-udz@fir.rwth-aachen.de
office@m-publishing.com

Bildnachweis

Soweit nicht anders angegeben, FIR-Archiv

Anzeigenpreisliste

Es gilt Tarif Nr. 6 vom 01.01.2008

Druck

Kuper-Druck GmbH, Eduard-Mörke-Straße 36,
D-52249 Eschweiler

Copyright

Kein Teil dieser Publikation darf ohne ausdrückliche schriftliche Genehmigung des Herausgebers in irgendeiner Form reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden.

Weitere Literatur im Web

www.fir.rwth-aachen.de/service