



UdZ

1/2008

Unternehmen der Zukunft

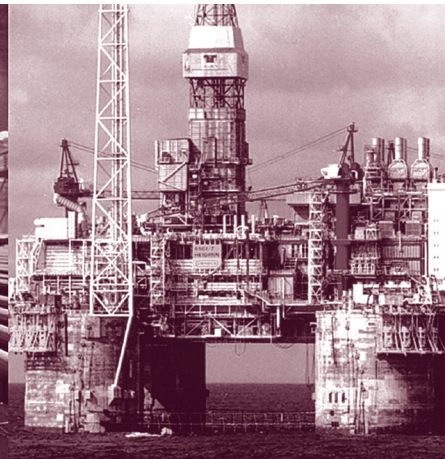
FIR-Zeitschrift für Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung

Schwerpunkt:

/ Produktionsmanagement



Fotos: © V & M Tubes



www.fir.rwth-aachen.de

Inhaltsverzeichnis

Schwerpunkt: Produktionsmanagement



Projekte und Berichte

Produktionsmanagement im Unternehmen der Zukunft Gestaltung der Auftragsabwicklung in Produktions- und Logistknetzwerken	4
Effiziente Auftragsabwicklung mit myOpenFactory Großes Interesse an überbetrieblicher Kooperationsplattform	8
High Resolution Supply Chain Management Ergebnisse aus der Zusammenarbeit mit Industrieunternehmen	11
Maintenance Supply Chain Optimization Entwicklung eines Logistikkonzeptes zur Optimierung des Ersatzteilmanagements in der Instandhaltung durch Integration aller am Geschäftsprozess Beteiligten und durch die Synchronisation der gesamten Lieferkette	14
NetAssess Modelle und Methoden zur Bewertung von Lieferketten mit Hilfe von Referenzprozessen	17
Logistic Reference Model Ein prozess- und kennzahlenbasiertes Referenzmodell für Logistikanbieter	21
AgentNet Agentenorientierte Gestaltung der Auftragskoordination in Lieferketten mit hybriden Produktionsstrukturen	24
Net-Check: Wie gut ist Ihr Produktionsnetzwerk? Bewertung von Produktionsnetzwerken hinsichtlich Aufwand und Nutzen	27
SupplyTex: Supply Management und Supply Chain Management in der Textil- und Bekleidungsindustrie Entwicklung einer Entscheidungsunterstützung für kleine und mittelständische (KMU) Textil- und Bekleidungsunternehmen	30
Cost Benefit Sharing in Netzwerken Aufwand und Nutzen der Umsetzung von SCM-Konzepten erkennen und verteilen	32
Smart Watts Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie (BMWi), Dagmar Wöhr, verleiht „Smart Watts“-Konsortium Förderpreis beim Wettbewerb „E-Energy“	34



FIR-Produkte: Assist

Das 3PhasenKonzept zur Auswahl von ERP-/PPS-Systemen Bewährte Werkzeuge zur Reorganisation, Potenzialanalyse und Bewertung des Systemeinsatzes	36
Doppelmayr ist auf zu neuen Höhen Erfolgsbericht aus der Praxis: Auswahl eines ERP-Systems bei einem mittelständischen Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaus	42
Standardisierte Prozesse für den weltweiten SAP-Roll-Out Begleitung der Albany Door Systems GmbH bei einer Wertstromanalyse und der Reorganisation ausgewählter Geschäftsprozesse	44
Harmonisierung als Basis für effiziente Unternehmensprozesse Der Bereich Produktionsmanagement des FIR unterstützt Industriekunden durch Data Management	47
Harmonisierte Daten steigern Leistungsfähigkeit FIR vereinheitlicht weltweit Produktdaten für Vallourec & Mannesmann Tubes	49
Standardisierung der Beschaffungsprozesse Artikelklassifizierung als Grundlage leistungsfähiger Beschaffungsprozesse	51
Exzellenz in Prozessen Reorganisation der logistischen Planungsprozesse bei einem Unternehmen der Konsumgüterindustrie	53
Supply Chain Design Methoden zur Gestaltung und Optimierung von Wertschöpfungsnetzwerken	56
Szenariobasierte Netzwerkoptimierung Bewertung alternativer Netzwerkstrukturen für die Service-Logistik der Nordex Energy GmbH	59
Aachener Referenzmodell für Technische Dienstleistungen Aachener Modellreihe durch weiteren Baustein ergänzt ..	62



FIR-Produkte: Assess

Die Sprache der Dinge: Wenn Objekte sich unterhalten FIR unterstützt Unternehmen bei der Umsetzung der Objekt-zu-Objekt-Kommunikation in der Praxis	67
--	----



FIR Solution Group

Ein Spin-Off wird erwachsen Die Trovarit AG stellt sich vor	69
--	----



Qualifikation und Weiterbildung, Veranstaltungen

Die Manager von morgen schon heute richtig qualifizieren! Executive MBA TM 03	71
Prozesse und Systeme erfolgreich kombinieren 15. Aachener ERP-Tage vom 17. bis 19. Juni 2008 ..	72
Guided Tours auf der CeBIT 2008 FIR informierte über DMS- und ERP-Systeme	74
Guided Tours zu betrieblichen Planungs- und Steuerungssystemen auf der HMI 2008 Experten von FIR und Trovarit weisen den Weg durch den Software-Dschungel auf einer der wichtigsten Software-Messen des Jahres	75
Fit für die Herausforderungen des industriellen Dienstleistungsmanagements von morgen Zertifikatskurs „Industrielles Dienstleistungsmanagement“	76
Wertorientierung der Unternehmens-IT verbessern Seminar des FIR im April 2008	78
MAINTAIN 2007 Competence Center Instandhaltung auf der wichtigsten Messe der Instandhaltungsbranche vertreten	79



Studien, Standards und Publikationen

Normen und Standards als Erfolgsfaktor für Innovationen Entwicklung und Etablierung eines innovativen Standards am Beispiel des Projektes myOpenFactory	80
Neuer Standard: PAS 1074 myOpenFactory: Prozess- und Datenstandard für die überbetriebliche Auftragsabwicklung	83
Buchneuerscheinungen	83
Literatur aus dem FIR	86
Impressum	85
Veranstaltungskalender	88



Prozesse und Systeme erfolgreich kombinieren

15. Aachener ERP-Tage vom 17. bis 19. Juni 2008



www.erp-tage.de

Effizientes unternehmerisches Handeln bedeutet, die Potenziale des eigenen Unternehmens vollständig auszuschöpfen. Die funktionale Unterstützung der Geschäftsprozesse mit Hilfe der betrieblichen IT-Systeme ist für den Mittelstand eine wesentliche Voraussetzung, um im globalen Wettbewerb erfolgreich zu bestehen. Erst die gemeinsame Optimierung von Geschäftsprozessen und unterstützenden IT-Systemen ermöglicht den effizienten Einsatz aller Unternehmensressourcen! Die 15. Aachener ERP-Tage vom 17. bis 19. Juni 2008 bieten ein renommiertes Forum, um aktuelle ERP-Lösungen zu vergleichen und neues Wissen über Erfahrungen und Trends in der Branche zu gewinnen.

In Zeiten der Globalisierung sehen sich gerade kleine und mittelständische Unternehmen zunehmend mit Fragen konfrontiert wie: Wie können Unternehmensressourcen richtig geplant und eingesetzt werden? Wie können die Planungsprozesse im Unternehmen effizient durch IT-Lösungen unterstützt werden? Welche Trends zeigt der ERP-Markt auf?

IT Systeme auswählen

Geeignete Softwaresysteme garantieren nicht nur einen optimalen Geschäftsprozess, sondern auch den Fluss der Daten und Informationen zwischen allen beteiligten Parteien. ERP-Systeme sind hierbei wesentlich in die Steuerung der betrieblichen Geschäftsprozesse involviert. Es ist daher von besonderer Bedeutung, die Unterschiede zwischen den Philosophien und Generationen der angebotenen Systeme aus unternehmerischer Sicht zu bewerten. Nur bei systematischer Prüfung und Auswahl kann die Leistungsfähigkeit eines Sys-

tems und somit die des eigenen Unternehmens vollständig ausgeschöpft werden. Der heterogene und intransparente ERP-Markt stellt da-bei oftmals eine erste große Hürde auf dem Weg zum Erfolg dar. In mittelständischen Unternehmen, die einerseits in hohem Maße arbeitsteilig und vernetzt organisiert und zum anderen vermehrt auf internationales Geschäft fokussiert sind, ist ein effizientes Informationsmanagement unverzichtbar.

Geschäftsprozesse optimieren

Der Themenschwerpunkt „Geschäftsprozesse optimieren“ fokussiert im Rahmen der Fachtagung die zeitlich vor- oder nachgelagerte Phase einer Systemauswahl. Hierbei gilt es primär, Optimierungen und Anpassungen der Produktions- und Logistikprozesse im Einklang mit der IT-Systemunterstützung effizient anzustoßen. Fundierte Erfahrungsberichte und anwendungsorientierte Beispiele garantieren auch in diesem Jahr einen wertvollen Wissenstransfer aus der Praxis für die Praxis.

PROZESSE + SYSTEME
ERFOLGREICH KOMBINIEREN



Wertbeitrag der IT steigern

Hinter dem Tagungsschwerpunkt „Wertbeitrag der IT steigern“ verbirgt sich die These, dass erst die gemeinsame Optimierung von Geschäftsprozessen und unterstützenden IT-Systemen den effizienten Einsatz aller Unternehmensressourcen ermöglicht. Dabei setzt der erfolgreiche Einsatz eines IT-Systems einerseits die richtige Auswahl und andererseits den effizienten Einsatz der Software voraus. Doch erst wenn IT-Systeme optimal auf die unternehmensindividuellen Geschäftsprozesse des Unternehmens abgestimmt sind, kann der Unternehmenswert nachhaltig gesteigert werden.



15. AACHENER ERP TAGE

17.-19. JUNI 2008

UNTERNEHMENSRESSOURCEN RICHTIG PLANEN UND EINSETZEN

Veranstaltung mit klarer Botschaft

Unter dem Motto „PROZESSE + SYSTEME ERFOLGREICH KOMBINIEREN“ bieten die 15. Aachener ERP-Tage dem Besucher einen umfassenden Überblick über die aktuell am Markt angebotenen IT-Systeme sowie Lösungen zu Fragen der betrieblichen Produktions- und Logistikoptimierung. Renommierte Software-Anbieter, Experten aus Wirtschaft und Forschung, Anwender, Verbände und Praktiker als Teilnehmer der 15. Aachener ERP-Tage machen diese Plattform zu der herausragenden Veranstaltung im B2B-Bereich. Die Kombination aus Praxistag, Fachtagung und Fachmesse bietet den Besuchern auch in diesem Jahr wieder eine kompakte Informationsplattform, die spezifisch auf die Bedürfnisse von Entscheidern aus mittelständischen Industrieunternehmen ausgerichtet ist. 



Dipl. rer. pol. techn. Thomas Novoszel, M.Sc.
Wissenschaftlicher Mitarbeiter
FIR, Bereich Produktionsmanagement
Tel.: +49 241 47705-432
E-Mail: Thomas.Novoszel@fir.rwth-aachen.de

Dipl.-Wirt.-Ing. Dirk Oedekoven
Wissenschaftlicher Mitarbeiter
FIR, Bereich Produktionsmanagement
Tel.: +49 241 47705-431
E-Mail: Dirk.Oedekoven@fir.rwth-aachen.de

Nina Sauermann, M.A.
Veranstaltungsmanagerin am WZLforum
Tel.: +49 241 80-20711
E-Mail: N.Sauermann@wzl.rwth-aachen.de

Impressum

UdZ – Unternehmen der Zukunft
FIR-Zeitschrift für Betriebsorganisation
und Unternehmensentwicklung
9. Jg., Heft 1/2008, ISSN 1439-2585

„UdZ – Unternehmen der Zukunft“ informiert mit Unterstützung des Landes Nordrhein-Westfalen vierteljährlich über die wissenschaftlichen Aktivitäten des FIR

Herausgeber

Forschungsinstitut für Rationalisierung e.V.
an der RWTH Aachen

Pontdriesch 14/16, D-52062 Aachen

Tel.: +49 241 47705-0

Fax: +49 241 47705-199

E-Mail: info@fir.rwth-aachen.de

Web: www.fir.rwth-aachen.de

Bankverbindung: Sparkasse Aachen

BLZ 390 500 00, Konto-Nr. 000 300 1500

Direktor

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing. Günther Schuh

Geschäftsführer

Dr.-Ing. Volker Stich

Bereichsleiter

Dipl.-Ing. Gerhard Gudergan (Dienstleistungsmanagement)

Dipl.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing. Peter Laing (Informationsmanagement)

Dipl.-Ing. Carsten Schmidt (Produktionsmanagement)

Dr. Olaf Konstantin Krueger (Kommunikationsmanagement)

Redaktion

Simone Suchan, M.A., FIR, Tel.: +49 241 47705-156

Design, Bildbearbeitung, Satz und Layout

Birgit Kreitz, FIR, Tel.: +49 241 47705-153

Verantwortlich

Dr. Olaf Konstantin Krueger, FIR, Tel.: +49 241 47705-150

E-Mail: OlafKonstantin.Krueger@fir.rwth-aachen.de

redaktion-udz@fir.rwth-aachen.de

office@m-publishing.com

Bildnachweis

Soweit nicht anders angegeben, FIR-Archiv

Anzeigenpreisliste

Es gilt Tarif Nr. 6 vom 01.01.2008

Druck

Kuper-Druck GmbH

Eduard-Mörrike-Straße 36, D-52249 Eschweiler

Copyright

Kein Teil dieser Publikation darf ohne ausdrückliche schriftliche Genehmigung des Herausgebers in irgendeiner Form reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden.

Weitere Literatur im Web

www.fir.rwth-aachen.de/service