



UdZ

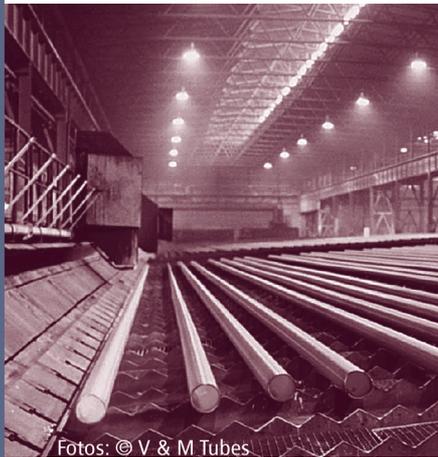
1/2008

Unternehmen der Zukunft

FIR-Zeitschrift für Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung

Schwerpunkt:

/ Produktionsmanagement



Fotos: © V & M Tubes



www.fir.rwth-aachen.de

Inhaltsverzeichnis

Schwerpunkt: Produktionsmanagement



Projekte und Berichte

Produktionsmanagement im Unternehmen der Zukunft Gestaltung der Auftragsabwicklung in Produktions- und Logistknetzwerken	4
Effiziente Auftragsabwicklung mit myOpenFactory Großes Interesse an überbetrieblicher Kooperationsplattform	8
High Resolution Supply Chain Management Ergebnisse aus der Zusammenarbeit mit Industrieunternehmen	11
Maintenance Supply Chain Optimization Entwicklung eines Logistikkonzeptes zur Optimierung des Ersatzteilmanagements in der Instandhaltung durch Integration aller am Geschäftsprozess Beteiligten und durch die Synchronisation der gesamten Lieferkette	14
NetAssess Modelle und Methoden zur Bewertung von Lieferketten mit Hilfe von Referenzprozessen	17
Logistic Reference Model Ein prozess- und kennzahlenbasiertes Referenzmodell für Logistikanbieter	21
AgentNet Agentenorientierte Gestaltung der Auftragskoordination in Lieferketten mit hybriden Produktionsstrukturen	24
Net-Check: Wie gut ist Ihr Produktionsnetzwerk? Bewertung von Produktionsnetzwerken hinsichtlich Aufwand und Nutzen	27
SupplyTex: Supply Management und Supply Chain Management in der Textil- und Bekleidungsindustrie Entwicklung einer Entscheidungsunterstützung für kleine und mittelständische (KMU) Textil- und Bekleidungsunternehmen	30
Cost Benefit Sharing in Netzwerken Aufwand und Nutzen der Umsetzung von SCM-Konzepten erkennen und verteilen	32
Smart Watts Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie (BMWi), Dagmar Wöhr, verleiht „Smart Watts“-Konsortium Förderpreis beim Wettbewerb „E-Energy“	34



FIR-Produkte: Assist

Das 3PhasenKonzept zur Auswahl von ERP-/PPS-Systemen Bewährte Werkzeuge zur Reorganisation, Potenzialanalyse und Bewertung des Systemeinsatzes	36
Doppelmayr ist auf zu neuen Höhen Erfolgsbericht aus der Praxis: Auswahl eines ERP-Systems bei einem mittelständischen Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaus	42
Standardisierte Prozesse für den weltweiten SAP-Roll-Out Begleitung der Albany Door Systems GmbH bei einer Wertstromanalyse und der Reorganisation ausgewählter Geschäftsprozesse	44
Harmonisierung als Basis für effiziente Unternehmensprozesse Der Bereich Produktionsmanagement des FIR unterstützt Industriekunden durch Data Management	47
Harmonisierte Daten steigern Leistungsfähigkeit FIR vereinheitlicht weltweit Produktdaten für Vallourec & Mannesmann Tubes	49
Standardisierung der Beschaffungsprozesse Artikelklassifizierung als Grundlage leistungsfähiger Beschaffungsprozesse	51
Exzellenz in Prozessen Reorganisation der logistischen Planungsprozesse bei einem Unternehmen der Konsumgüterindustrie	53
Supply Chain Design Methoden zur Gestaltung und Optimierung von Wertschöpfungsnetzwerken	56
Szenariobasierte Netzwerkoptimierung Bewertung alternativer Netzwerkstrukturen für die Service-Logistik der Nordex Energy GmbH	59
Aachener Referenzmodell für Technische Dienstleistungen Aachener Modellreihe durch weiteren Baustein ergänzt ..	62



FIR-Produkte: Assess

Die Sprache der Dinge: Wenn Objekte sich unterhalten FIR unterstützt Unternehmen bei der Umsetzung der Objekt-zu-Objekt-Kommunikation in der Praxis	67
--	----



FIR Solution Group

Ein Spin-Off wird erwachsen Die Trovarit AG stellt sich vor	69
--	----



Qualifikation und Weiterbildung, Veranstaltungen

Die Manager von morgen schon heute richtig qualifizieren! Executive MBA TM 03	71
Prozesse und Systeme erfolgreich kombinieren 15. Aachener ERP-Tage vom 17. bis 19. Juni 2008 ..	72
Guided Tours auf der CeBIT 2008 FIR informierte über DMS- und ERP-Systeme	74
Guided Tours zu betrieblichen Planungs- und Steuerungssystemen auf der HMI 2008 Experten von FIR und Trovarit weisen den Weg durch den Software-Dschungel auf einer der wichtigsten Software-Messen des Jahres	75
Fit für die Herausforderungen des industriellen Dienstleistungsmanagements von morgen Zertifikatskurs „Industrielles Dienstleistungsmanagement“	76
Wertorientierung der Unternehmens-IT verbessern Seminar des FIR im April 2008	78
MAINTAIN 2007 Competence Center Instandhaltung auf der wichtigsten Messe der Instandhaltungsbranche vertreten	79



Studien, Standards und Publikationen

Normen und Standards als Erfolgsfaktor für Innovationen Entwicklung und Etablierung eines innovativen Standards am Beispiel des Projektes myOpenFactory	80
Neuer Standard: PAS 1074 myOpenFactory: Prozess- und Datenstandard für die überbetriebliche Auftragsabwicklung	83
Buchneuerscheinungen	83
Literatur aus dem FIR	86
Impressum	85
Veranstaltungskalender	88

Die Manager von morgen schon heute richtig qualifizieren!

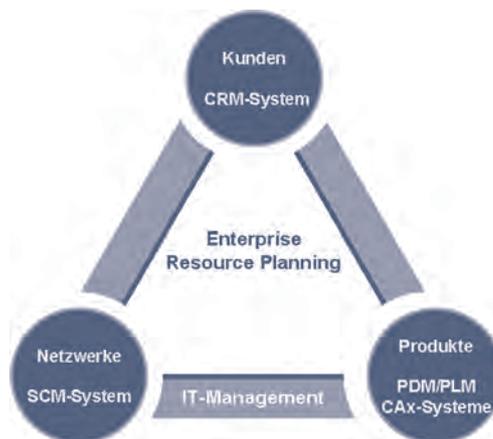
Executive MBA TM 03

Unternehmen erkennen zunehmend die Bedeutung der Weiterbildung ihrer Mitarbeiter. Investitionen in hochwertige Qualifikationsmaßnahmen sind ein Schlüsselement auf dem Weg zum erfolgreichen Unternehmen. Um den für den Standort Deutschland wichtigen Kampf um Technologieführerschaft zu gewinnen und nicht in den Strudel um den Preiskampf hineingezogen zu werden, ist technologisches Know-how zur Sicherung des Unternehmenserfolges notwendig. Genügte hier vor Jahren noch profunde Betriebswirtschaftskennnisse auf der Managementebene, so stellt sich heute die Frage: Wie bekommt man technologisches Denken in die Chef-Etagen der Unternehmen?

Die Antwort auf diese Frage bietet die RWTH Aachen seit 2004 zusammen mit der Universität St. Gallen und dem Fraunhofer Institut in Form des „Executive MBA für Technologiemanager“. Dieser berufsbegleitende MBA umfasst ein Studium von etwa 22 Monaten und zielt darauf ab, interdisziplinäres Wissen über den betriebswirtschaftlichen Einsatz von Technologien aufzubauen. Der Studiengang richtet sich primär an Absolventen von Hochschulen und Universitäten, bevorzugt ingenieur- und naturwissenschaftlicher Studienrichtungen, die zudem über mindestens fünf Jahre Berufserfahrung inbegriffen einer zweijährigen Management- und Führungserfahrung verfügen. Das Programm ist speziell für Teilnehmer konzipiert, deren Ziel es ist, mit dieser Qualifikationsmaßnahme die Voraussetzung zu schaffen, Positionen mit einem umfassenden Verantwortungsfeld zu übernehmen. Die angebotenen Inhalte und Fallstudien sind speziell auf das Berufsfeld der Ingenieure zugeschnitten. Die Teilnehmer des MBAs für Technologiemanager kommen aus allen Branchen, von der Nahrungsmittelindustrie über den Maschinen- und Anlagenbau bis zur Automobilindustrie.

Aufgrund seiner langjährigen Expertise verantwortet das FIR im Rahmen des Executive MBA das Modul „Betriebliche Anwendungssysteme“. In einer intensiven Schulungswoche bekommen die Teilnehmer nicht nur einen tiefen Einblick in die technischen Aspekte von Anwendungssystemen, sondern vor allem auch das notwendige Fachwissen für die Herausforderungen und das Management umfangreicher IT-Projekte vermittelt. Schwerpunkte in der Kurswoche bilden die Systemwelten ERP (Enterprise Resource Planning), CRM (Customer Relationship Management), SCM (Supply Chain Management) sowie PDM (Product Data Management). Das Modul zeigt auf, wie sich aus der Betriebsorganisation, insbesondere der Auftragsabwicklung, die Anforderungen an betriebliche Anwendungssysteme ableiten lassen. Weiterhin erlernen die Teilnehmer Methoden, mit deren Hilfe die Systemeinsatzpotenziale abgeschätzt, bewertet und optimiert werden können. Abgerundet wird das Modul durch einen detaillierten Einblick in die notwendigen IT-Management Aufgaben, insbesondere vor dem Hintergrund bestehender, komplexer Systemlandschaften.

Die ca. 20 Teilnehmer des diesjährigen Moduls haben die Relevanz der Inhalte sowie die Wissens-



vermittlung durch die insgesamt zehn Referenten mit der Durchschnittsnote 1,5 (sehr gut) bewertet und damit ihre hohe Zufriedenheit zum Ausdruck gebracht.

Am 15. September 2008 startet der kommende MBA-Kurs. Die Bewerbungsfrist endet am 18. Juli 2008. Alle näheren Informationen finden sich unter www.emba.rwth-aachen.de



Dr.-Ing. Volker Stich
Geschäftsführer des FIR e.V. und
Hauptdozent im Executive MBA
Tel.: +49 241 47705-102
E-Mail: Volker.Stich@fir.rwth-aachen.de

Dipl.-Wi.-Ing. Andreas Gierth
Leiter Fachgruppe Auftragsmanagement
FIR, Bereich Produktionsmanagement
Tel.: +49 241 47705-420
E-Mail: Andreas.Gierth@fir.rwth-aachen.de

Dipl.-Wi.-Ing. Tobias Brosze
Leiter EU-Practice
FIR, Bereich Produktionsmanagement
Tel.: +49 241 47705-422
E-Mail: Tobias.Brosze@fir.rwth-aachen.de

RWTH RHEINISCH-
WESTFÄLISCHE
HOCHSCHULE
AACHEN

Universität St.Gallen

Executive MBA TM 03

Bild 1
Die Grundstruktur des
Moduls fokussiert die
Systemwelten
ERP, CRM, PDM und SCM

Impressum

UdZ – Unternehmen der Zukunft
FIR-Zeitschrift für Betriebsorganisation
und Unternehmensentwicklung
9. Jg., Heft 1/2008, ISSN 1439-2585

„UdZ – Unternehmen der Zukunft“ informiert mit Unterstützung des Landes Nordrhein-Westfalen vierteljährlich über die wissenschaftlichen Aktivitäten des FIR

Herausgeber

Forschungsinstitut für Rationalisierung e.V.
an der RWTH Aachen

Pontdriesch 14/16, D-52062 Aachen

Tel.: +49 241 47705-0

Fax: +49 241 47705-199

E-Mail: info@fir.rwth-aachen.de

Web: www.fir.rwth-aachen.de

Bankverbindung: Sparkasse Aachen

BLZ 390 500 00, Konto-Nr. 000 300 1500

Direktor

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing. Günther Schuh

Geschäftsführer

Dr.-Ing. Volker Stich

Bereichsleiter

Dipl.-Ing. Gerhard Gudergan (Dienstleistungsmanagement)

Dipl.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing. Peter Laing (Informationsmanagement)

Dipl.-Ing. Carsten Schmidt (Produktionsmanagement)

Dr. Olaf Konstantin Krueger (Kommunikationsmanagement)

Redaktion

Simone Suchan, M.A., FIR, Tel.: +49 241 47705-156

Design, Bildbearbeitung, Satz und Layout

Birgit Kreitz, FIR, Tel.: +49 241 47705-153

Verantwortlich

Dr. Olaf Konstantin Krueger, FIR, Tel.: +49 241 47705-150

E-Mail: OlafKonstantin.Krueger@fir.rwth-aachen.de

redaktion-udz@fir.rwth-aachen.de

office@m-publishing.com

Bildnachweis

Soweit nicht anders angegeben, FIR-Archiv

Anzeigenpreisliste

Es gilt Tarif Nr. 6 vom 01.01.2008

Druck

Kuper-Druck GmbH

Eduard-Mörrike-Straße 36, D-52249 Eschweiler

Copyright

Kein Teil dieser Publikation darf ohne ausdrückliche schriftliche Genehmigung des Herausgebers in irgendeiner Form reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden.

Weitere Literatur im Web

www.fir.rwth-aachen.de/service